

清风廉韵

第 12 期

上海立信会计金融学院纪委

2019 年 10 月

身不正何以为师

——上海海洋大学原副校长李延臣严重违纪违法案剖析

以身试法之后，上海海洋大学原副校长李延臣终于悟出了这样一个简单朴素的道理：“现实生活中，人人都需要钱。但不该是你拿的钱，你拿了，就会变成罪证。所以，赚钱也要走正道，不能贪婪无度、欲壑难填，否则必会跌入深渊。”

据上海市纪委监委有关负责人介绍，李延臣严重违反政治纪律，对抗组织审查；违反中央八项规定精神，出入私人会所，违规接受宴请；违反组织纪律，个人擅自决定重大问题，拒不执行党组织作出的重大决定，不按规定报告个人有关事项；违反廉洁纪律，收受礼金；违反生活纪律；利用职务上的便利为他人谋取利益并收受巨额财物，犯受贿罪，被开除党籍、开除公职，并被判处有期徒刑 10 年 3 个月。

人们唏嘘，这样一个身居“象牙塔”、本应为人师表的大学副校长，到底是怎么丢掉了底线，一步步沦陷？

“内心有一种说不出道不明的压抑怒火”
一次岗位调整“掘”开了他的思想堤坝

如今，回头来看李延臣的履历，颇具讽刺意味——

1988年，23岁的李延臣从上海铁道学院(1995年更名上海铁道大学)毕业，这对于从山沟里走出的他而言，颇有意义。“十五年寒窗苦读，换来了本科毕业证和学士学位证，着实令自己兴奋了好几天。”他坦言。由于其平日踏实刻苦，早早入了党，又曾被评为上海市三好学生、上海市优秀毕业生，系党总支讨论决定让他留校任思想政治辅导员。

那时经常做学生思想政治教育工作的李延臣或许没有想过，自己有一天竟会沦为这样的反面典型。

由于个人上进，又熟悉工作环境，在组织的培养下，李延臣很快就进入学校中层干部队伍，1991年兼任系分团委书记，1996年便被提任为土木建筑学院副院长，1998年又被提任为学校总务处处长，可谓是一帆风顺。

“用现在的话说，当时令很多同龄人‘羡慕嫉妒恨’过。那时的自己，思想单纯、思维活跃，没有太多的功名利禄和私心杂念。”李延臣说。

然而，习惯于顺风顺水的李延臣对组织的正常人事决定没能做到“得之坦然、失之泰然”。2000年，上海铁道大学与同济大学合并重建，他被调整任同济大学后勤集团副总经理。“正职副岗”的安排，使他“思想上产生了很大的逆反情绪，内心有一种说不出道不明的压抑怒火”。他在忏悔书中写道：“就像燃起的篝火，遭遇一盆冷水泼洒，虽没有熄灭，但也确实冲击不小，也从中察悟到一些官场的道理。”

李延臣察悟的所谓“道理”，并不是“不以物喜、不以己悲”“先天下之忧而忧、后天下之乐而乐”的豁达思想，而是“朝中无人不做官”“没有血缘、裙带关系的‘草根’，只有靠朋友关系才能获得成功”这些歪理邪念。

铁道工程专业出身的李延臣，愈发觉得“外面的世界很精彩”“校园里的生活很难耐”。于是，他依靠朋友接了一些工程技术服务项目，赚起了“外快”。也正是从那时起，他开始接触基建行业，了解了建筑行业的各种“规则”，也看到了工程老板是如何迅速发家致富的。“这在无形之中点燃了他的欲望。”上海市纪委监委有关负责人介绍说。

2002年3月，李延臣调任上海立信会计高等专科学校(该校2003年升为本科院校，并更名为上海立信会计学院)副校长，分管后勤工作。重燃工作激情的他，起初还总结出这样一个人生格言：做人是根本，做事是关键，做官是升华。“没有做人的根本，一个人什么也做不好，做不成事只会耍嘴皮子、动歪脑筋，只会被人瞧不起，只有做人做好了，又能为百姓做好

事，大家才会拥戴你做他们的领导。”李延臣解释道。

然而，好景不长。由于他“个性较强”，常常与他人意见相左，再加上他自认为已经“结构封顶”，干得再多薪水也不会多一分，“不如及时享乐，拿点实惠算了”。

就这样，李延臣渐渐忘记了自己的党员身份，开始放纵欲望、恣意妄为，在负责学校基建项目的过程中，大肆收钱敛财、纵情声色犬马，彻底蜕化变质了。

信奉“干一个项目结交一帮朋友” “朋友圈”成了“利益圈”

历数李延臣犯下的种种错误，其中最直接的一个原因，便是他错误的交友观。

在担任立信学校副校长之前，他在工作中形成了一个自己比较得意的观念：“干一个项目，结交一帮朋友。”

“多一个朋友多一条路。”李延臣说，在他做工程项目“乙方”时，这个观念使他受益匪浅，也帮他快速打开了工作局面，“干一个项目，结交一帮朋友”的观念便固化在脑海里，形成了一种工作理念。

然而，“天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往”，也正是这个理念，使他沦落到今天的结局。

“后来分管学校基建工作，负责发包项目，担任‘甲方’，身边的‘朋友’更多。”李延臣坦言，用这一理念指导工作带来的后果，一是给那些不法商人留下更多“钻营”的空子，他们借此投己所好、拉近感情，掩盖利益交换的实质；二是容易被所谓的“友情”麻痹，而放松警觉、放松纪律约束，失去职业操守，滥用手中权力。

立信学院文汇路2号地块承包经营权的来回“转手”便是一例。

计某是上海某科技公司法人，一次偶然的机会，与李延臣成了“朋友”。2002年底，他租下2号地块的承包经营权，将一层用来开食堂，二层用来开网吧。可是经营不久，两个楼层的经营状况便如冰火两重天，食堂亏损不断，网吧则赚得盆满钵满。于是，计某找到李延臣，大吐苦水，希望学院能够对食堂自负盈亏，经营得热火朝天的网吧则继续由自己负责。

没想到，一向头脑精明的李延臣居然二话不说，爽快地答应了这“赔本买卖”。

后来，在李延臣的极力说服下，学院以 1100 万元的价格买下了 2 号地块近 40 年的承包经营权，一楼交给学院后勤服务中心开食堂，二楼继续出租给计某开网吧，并且还帮助网吧进行电力扩容。不仅如此，李延臣还让学院给了计某近 200 万元，当作此前食堂装修、购置桌椅设施等方面的补偿。

计某“知恩图报”。当李延臣提出妻子要买一辆车时，计某心领神会地送上了 16 万元现金；当李延臣提出买房子有资金缺口时，李延臣妻子的账户上便多了 15 万元……不仅如此，计某每年春节都要给李延臣拜年，红包礼金自然少不了，四五年时间就累计 40 多万元。

私人的腰包越来越鼓，公家的损失越来越大。为了把学院亏空的窟窿补上，李延臣还违反“三重一大”相关规定，未经学院党委会审议转让价格和受让方，擅自决定以远低于市场价格将地块承包权转让给上海一实业公司法人陈某某的亲属。

好处自然不言而喻。陈某某曾将松江一套约 90 平方米的房产以远低于市场价格出售给李延臣的兄嫂，又“借”了 200 万元给李延臣的侄子购置房产。“这套房产实际上是李延臣的。”上海市纪委监委有关负责人介绍，为了伪造 200 万元借款已还的假象，李延臣还与陈某某合谋，由陈某某分 8 次向其兄长、侄子提供 200 万元现金，再由其兄长、侄子通过银行转账转给陈某某。

就这样，李延臣一次次地破纪违法，“朋友圈”俨然成了“利益圈”——在负责学院“图文信息中心建设工程”时，李延臣收受某公司法人陈某某 5 万元；收受项目建筑材料供应商乔某某、某公司主管谢某某金条 4 根，合计价值 30 多万元，帮助其承揽项目。

在负责学院“科技会展综合建设工程”时，李延臣帮助某公司负责人赵某某中标该项目，事后以购置房屋为由，向赵某某索贿 90 万元；收受乔某某现金 50 万元，事虽未成，但钱照收不误。

.....

“我错把组织赋予的权力当作是个人的能力，错把利益关系当成是朋友关系，错把职务上的影响力当成是个人人格魅力。”李延臣坦言，拿到第

一笔贿赂款时，也担心过、害怕过，但犹豫彷徨之后，还是放开手脚、壮起胆子，拼命地捞取好处。“归根结底，还是自己的虚荣、贪婪和侥幸在作祟。”

“上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来”

不良家风成为他堕落的“帮凶”

家风正，百事兴；家风不正，百事哀。李延臣最终坠入违纪违法犯罪的深渊，与他不重视家风建设有着很大关系。

李延臣在忏悔书中喟叹：“上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来”“在端正家风上我没有尽到责任”，带坏了妻子。同样，妻子的姑息纵容，也助长了他顶风违纪的胆子。

据介绍，从2009年起直至案发前，李延臣频繁接受与学院相关工程项目的承建商、供应商宴请，出入低俗场所。甚至在中央八项规定出台后，仍不顾中央三令五申、明令禁止，多次出入私人会所。在其50岁生日宴请中，还收受了立信学院工程项目监理负责人所送的2万元礼金。

“对于李延臣的这些斑斑劣迹，其妻吴梅并非没有耳闻，她不但没有阻止劝诫，反而姑息纵容，甚至与他一起腐化堕落，吃喝玩乐，大肆敛财。”上海市纪委监委负责查办此案的同志告诉记者，吴梅与李延臣本是校友，原先也是高校教师，后来跳槽进了公司，对钱是“来者不拒”。

2015年11月，已经是上海海洋大学副校长的李延臣，顶风违纪，利用朋友关系帮助一公司承接衢宁铁路浙江段工程，收受公司有关负责人20万元现金，事后将钱交给了吴梅。吴梅二话不说，就存入了个人账户。

2016年5月，李延臣想给儿子购买住房，还缺90万元资金，便想起曾经在他帮助下顺利承揽立信学院项目的某公司负责人赵某某。他让人向赵某某“狮子大开口”，一下子就索要90万元。为了规避调查，李延臣夫妇二人想出一个办法：让赵某某把钱转入拖欠吴梅资金的客户谢某某处，这个人也曾接受过李延臣的“帮助”。拿到钱后，再由其转账给吴梅，造成“还款”的假象。吴梅收到钱后，心安理得地用来买了房。

“她开着李延臣受贿买的车、住着李延臣受贿买的房，不但没有什么不安，反而心里有些得意。经常与李延臣一起参加那些承包商、供应商的

宴请，甚至出国旅游。案发前，二人还一起参加了承建商安排在私人会所的‘一桌餐’。”上海市纪委监委有关负责人说。

对于妻子的这种姑息纵容，李延臣感慨：“在我坠入犯罪深渊时，她也未能拉我一把。”

“我们夫妻二人的工资收入一年也有七八十万元，有房有车，开销也不算太大，又何必如此不知足呢？”等到身陷囹圄，李延臣才追悔莫及，

“钱，拿到手上时让人欢喜开心，可拿了不该拿的钱就会变成人生罪行的镣铐，是斩断人生前途的屠刀！”

然而，一切悔之晚矣。

“人人都需要钞票，赚钱你要走正道。不要一心只为了钱，被它牵着鼻子跑。满脑子铜臭，你就会摔跤！”李延臣用惨痛代价换来的忏悔觉悟，希望能够唤醒那些沉睡之人，“在全面从严治党的今天，党员干部真的需要‘每日三省吾身’，珍惜自己的岗位、走好自己的人生路，对党和人民负责，也是为家庭美好生活担责……”

（来源：《中国纪检监察报》2019年5月15日第7版）

【廉政提示】

让警钟长鸣与使命担当同频交融

——在观看主题教育警示片后的思考

这次“不忘初心、牢记使命”主题教育，专门安排党员干部观看了关于李延臣、吕永杰走向腐败堕落的两部警示片。片中两位领导干部，年纪轻轻就走上领导岗位，获得过不少荣誉，也曾为所在单位的建设作出不少贡献，都是受到单位领导和同事敬重的优秀干部，但最后却不能善终，走上违纪违法的道路，着实让人感到叹惜。以下几点值得我们深入思考。

一是提升觉悟才能保持清醒。领导干部手中握有一定的权力，如果头脑不清醒就很可能被“围猎”。李延臣说：“一旦觉悟没这么高，理智的控制力就会下降，欲望就会膨胀。”他一边羡慕着老板们发家致富，一边受用着老板们阿谀奉承，在飘飘然中蜕化变质，走上腐败道路。因此，面对利益的纷扰和诱惑，作为一名领导干部，一定要时刻提醒自己在岗位的不断变化中，不断保持思想觉悟的适配度，习得“不利之利，方为大利”的智慧，涵养“心不动于微利之诱，目不眩于五色之惑”的定力，靠觉悟的提升保证私欲不膨胀、头脑不发昏。

二是慎用权力才能平安顺利。领导干部的权力是组织赋予的、人民给予的，必须用来为组织出力和为人民服务。而李延臣利用手中的权力，和开发商进行权钱交易；吕永杰利用手中的权力，乱用干部，挪用巨额公款用于妻子经商办企业。李延臣认为，既然官级已经“结构封顶”，不如及时享乐，拿点实惠算了。吕永杰想用公款就对下属说：“你到时候看，能帮就帮。”在他们的眼中，手中的权力俨然成了谋取利益的筹码和发家致富的工具。领导干部一旦公器私用，必然会引火烧身。我们要时常提醒自己和手里有一定权力的干部：天上永远不会掉馅饼；你收受了多少不当的利益，你的人生就一定会被绑在“良心”的十字架上鞭挞多久。慎用权力才是我们平安的“护身符”。

三是接受监管才能健康成长。组织的教育监管是干部成长成才的重要保证。然而，吕永杰随着职位的上升、任职时间的增长，慢慢对组织的提拔重用感到理所当然，而对组织的监督管理感到不以为然。李延臣说：“我

有功于立信，说白了有点摆老资格，我对立信不知道比你（校长）熟悉多少，怎么能容你指手画脚说我这个不对那个不对？”产生这种错觉后，即使对于学校党委作出的决定，他也敢不去执行。实践经验告诉我们，一个把自己置于组织之上、不愿接受组织监督的领导，必然在工作和生活中表现出自我感觉良好、敬畏感缺失、飞扬跋扈的状态。领导干部一旦开始不服管、不愿被管、刚愎自用，离犯错误还会远吗？

四是坚持制度才能不出大错。“三重一大”制度是重要的政治制度，对于预防工作决策失误和腐败具有重要作用，本该是各级党组织和领导干部必须牢牢把握和严格遵守的。然而，李延臣为达成个人目的，置“三重一大”制度于不顾，明知有的项目必须上会，但实际操作的时候却不经党委会研究便擅自处置；吕永杰在企业经营中擅自做主，没有按制度规定进行“三重一大”集体决策，造成巨额国有资产流失。他们正是因为轻视了制度，才在犯罪的路上越走越远、泥潭里越陷越深。因此，我们不管处在什么岗位、不管担负什么责任，制度千万不能忘、不能丢！坚持好制度才能不会发生懊悔终生的大错。

五是坚守底线才能拒绝堕落。李延臣从吃一点、喝一点、拿一点发展到政商一体、亲清不分、以权谋私、沉迷酒色。吕永杰意志衰退、私欲膨胀，对于业务合作对象和下属给予的礼金和消费卡来者不拒、照单全收。他们都曾是单位风光无限的人物，为什么最终都沦为阶下囚？正如警示片中所说，底线的突破是开始堕落、迈向腐败的第一步。习近平总书记强调，干部廉洁自律的关键在于守住底线。李延臣和吕永杰的惨痛教训警示我们，坚守底线，就是筑牢拒绝堕落的防护线，更是把住自己的政治生命线！

这次“不忘初心、牢记使命”主题教育，上级精心制作并组织观看这两部警示片，是对我们广大党员干部的关心爱护，是警钟常鸣、防微杜渐的管用之举！我们都要从这两个案例中吸取教训，只有经常自警自勉、时刻反思自省，方能挺腰担好重担，不负组织重托！

发：校领导、中层干部

承办单位：纪委办公室、监察处

联系电话：50218636